

# Innovation et développement

Plan stratégique 2012-2014 ASM Terni SpA

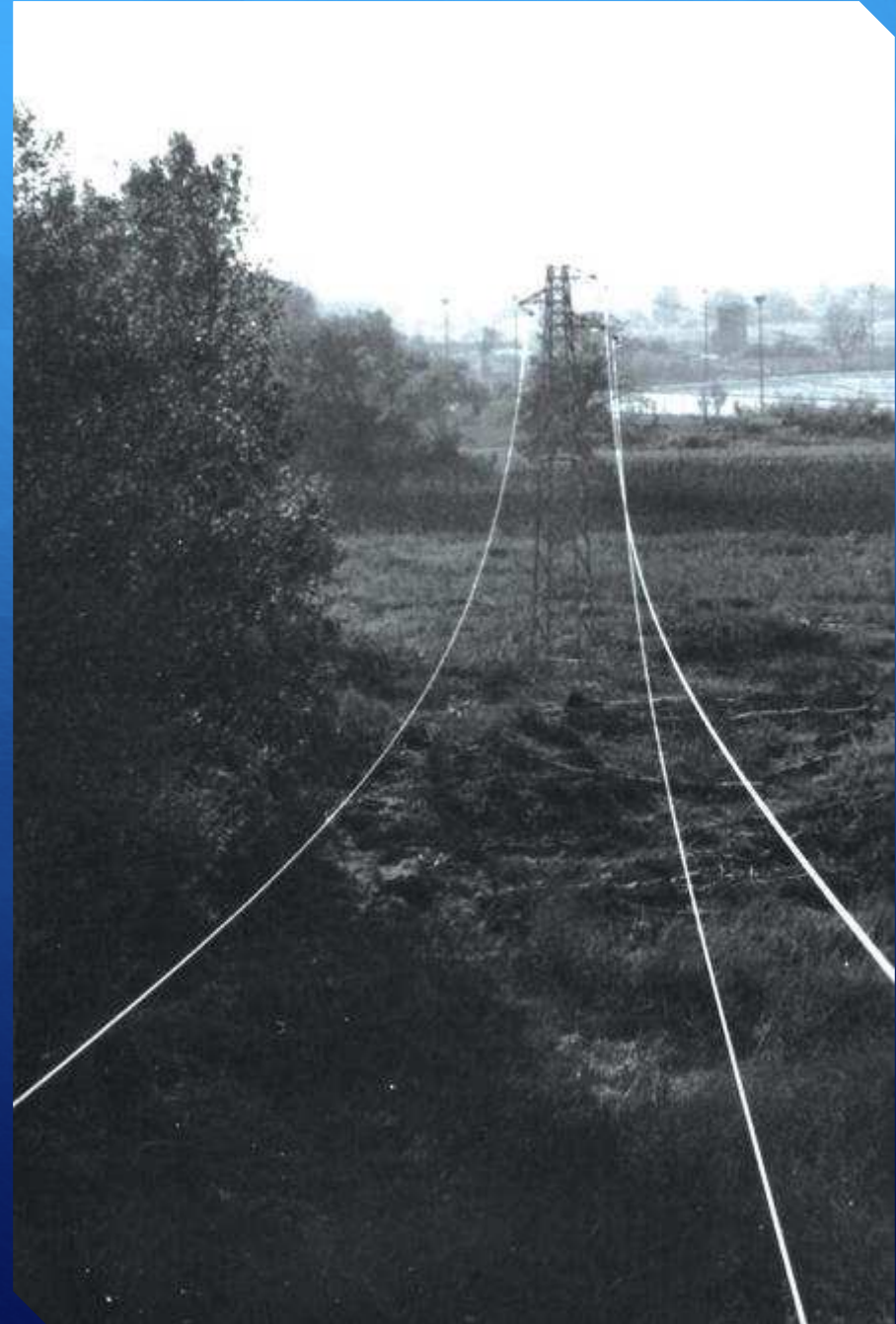


## Histoire

15/09/1960 institution de la  
Société des Services  
Municipaux

02/10/1995 transformation  
en Société Spéciale  
Multiservices

12/07/2000 transformation  
en une société par actions  
appelée ASM Terni SpA





# Structure actuelle de l'entreprise

La Municipalité de Terni est l'unique actionnaire, propriétaire du capital de l'ASM



## Participations importantes détenues par ASM Terni SpA

### Umbria Energy S.p.A.

(Commercialisation de l'Électricité et du Gaz):

- |   |      |
|---|------|
| - ASM Terni S.p.A.                            | 50 % |
| - ACEA Energia S.p.A.<br>(ex ACEA Electrabel) | 50 % |

### Umbria Distribuzione Gas S.p.A.

(Exercice du réseau de distribution du gaz naturel dans le territoire de la Municipalité de Terni) :

- |                    |      |
|--------------------|------|
| - ITALGAS S.p.A.   | 45 % |
| - ASM Terni S.p.A. | 40 % |
| - ACEA S.p.A.      | 15 % |

### Servizio Idrico Integrato S.c.p.A

(Distribution d'eau potable et traitement des eaux usées dans la province de Terni):

- |   |      |
|---|------|
| - Municipalités de la Province de Terni | 51 % |
| - Umbriadue                             | 25 % |
| - ASM Terni S.p.A.                      | 18 % |
| - Aman                                  | 6 %  |

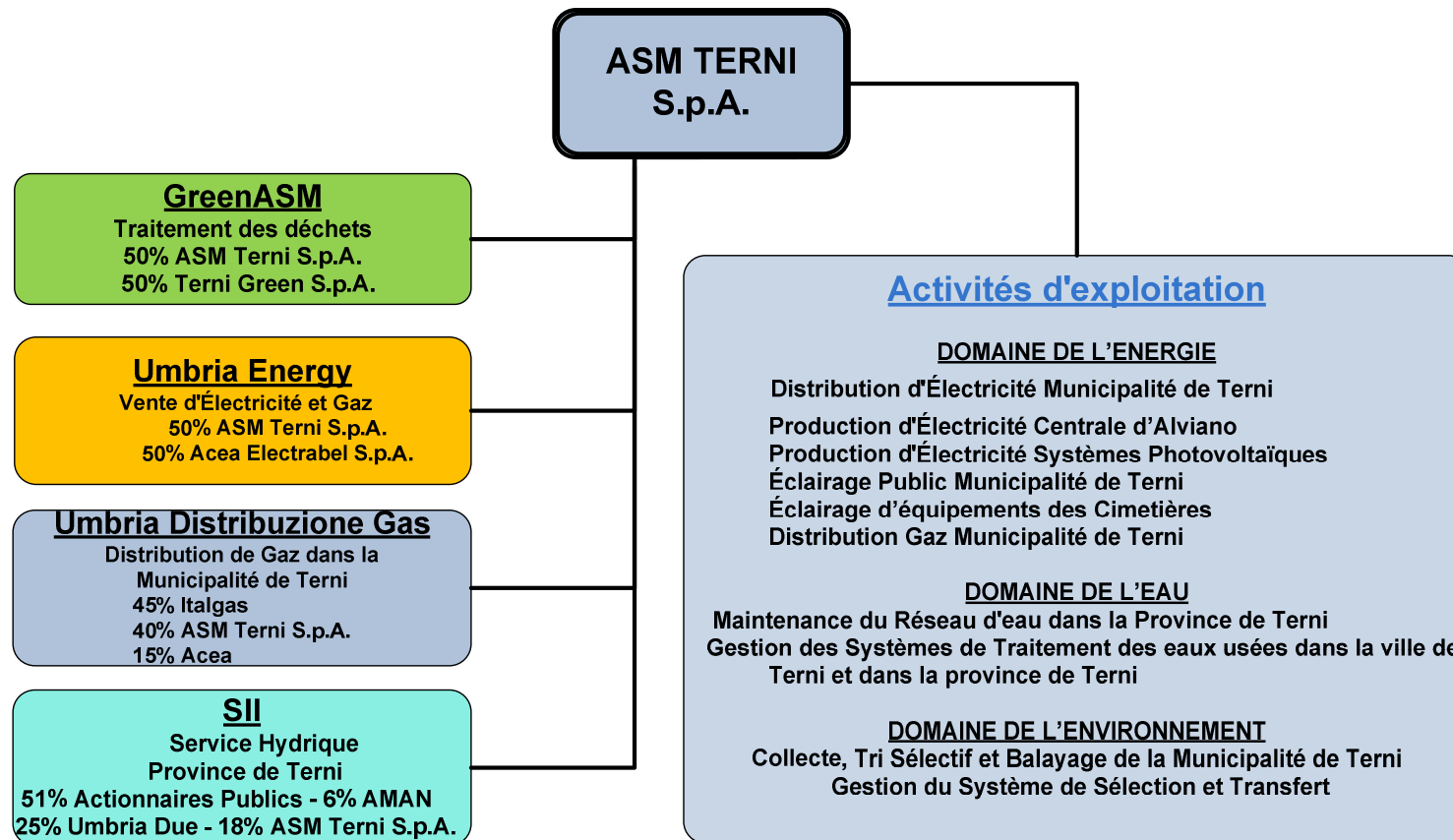
### Green ASM S.r.l.

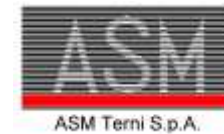
(Construction et exploitation d'une plante de valorisation et traitement des matrices organiques des déchets):

- |                      |      |
|----------------------|------|
| - ASM Terni S.p.A.   | 50 % |
| - Terni Green S.p.A. | 50 % |



# Structure actuelle de l'entreprise





# La stratégie poursuivie

Le modèle d'affaires



## Domaine de l'énergie

- Distribution d'Électricité Municipalité de Terni
- Production d'Électricité Centrale d'Alviano
- Production d'Électricité systèmes Photovoltaïques
- Mesurer l'Électricité et le Gaz
- Vente de l'Électricité et du Gaz
- Éclairage Public dans la Municipalité de Terni
- Éclairage d' Équipements Cémeteriaux
- Distribution du Gaz dans la Municipalité de Terni





## Secteur de l'eau

- Exploitation et Entretien des approvisionnements en eau dans tout le territoire de la province de Terni exception des communes de la sous-zone Narni-Amelia
- Gestion des Usines de Traitement des déchets partout dans la Province de Terni, à l'exception des municipalités de la sous-zone d'Orvieto



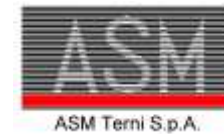




## Environnement

- Tri Sélectif des déchets, transport des déchets différenciés et non différenciés et balayage des rues dans la Municipalité et dans la Province de Terni
- Gestion du Système de Sélection et Transference au service de la Municipalité de Terni et des Municipalités de la sous-région de Terni





# Stratégie future

Activités de consolidation - Coûts d'exploitation réduits - Rationalisation



## La Société a identifié un certain nombre de points clés qui structurent sa stratégie future

Le maintien de la structure actuelle de la société multi-services, même à travers les entreprises associées et les filiales:

- ✓ Production, Distribution et Vente d'Électricité
- ✓ Distribution et Vente de Gaz Naturel
- ✓ Gestion de l'Éclairage Public et de l'Équipement des Cimetières
- ✓ Gestion de la mesure de l'Électricité et du Gaz
- ✓ Distribution de l'Eau Potable
- ✓ Purification des Eaux Usées
- ✓ Gestion des Déchets (services et équipements),

à promouvoir à travers des processus d'agrégation (facteur d'échelle) et / ou des diversifications des produits (facteur de gamma).

Consolidation des activités  
Réduction des coûts d'exploitation  
Efficacité





## Électricité

Une modernisation constante et progressive du réseau électrique de distribution permettra de répondre aux exigences croissantes de la production décentralisée (photovoltaïque, cogénération, etc.); d'améliorer la qualité du service, de réduire les pertes; la modélisation et les études réalisées ces dernières années ont permis de connaître en profondeur l'état du réseau d'électricité en milieu urbain.

L'expansion des activités de l'éclairage public en dehors du territoire de la municipalité de Terni: il est supposé que dans les trois prochaines années, le nombre de points d'éclairage augmente de 20% (5000 nouveaux articles) à acquérir tout au long de la nation.

Développer l'activité de commercialisation de l'électricité et du gaz à travers Umbria Energy.





# Photovoltaïque

En 2008 ASM Terni S.p.A. a activée quatre usines de production d'énergie à partir de cellules photovoltaïques à avec l'utilisation des avantages de la facture énergétique décrite par le DM 19-02-2007 pour un total de 598,4 kWc.

Ces projets ont permis la construction de toits photovoltaïques pour les stationnements appartenant aux bureaux, y compris le siège de la Direction de l'Hygiène de l'Environnement et les installations réalisées sur les toits de la Direction de l'Hygiène de l'Environnement :

Il y a quatre plantes et elles sont appelées schématiquement:

**Installation photovoltaïque du parking des employés 242 kWp;**

**Installation photovoltaïque du parking des clients 83,6 kWp;**

**Installation photovoltaïque des parkings des bureaux et du jardin de la Direction de l'Hygiène de l'Environnement 96,8 kWp;**

**Installation photovoltaïque des bâtiments de la Direction de l'Hygiène de l'Environnement 176 kWp.**

ASM Terni S.p.A. propose de mettre en œuvre et gérer, en partenariat avec d'autres entités, des systèmes publics et privés.



# Hydro-électrique

ASM a présenté des plans directeurs pour la construction de petites Centrales avec l'évaluation de l'inclusion de petites installations hydroélectriques.

# Microgénération

ASM vise à atteindre les installations de cogénération pour la fourniture d'énergie dans les complexes de construction.



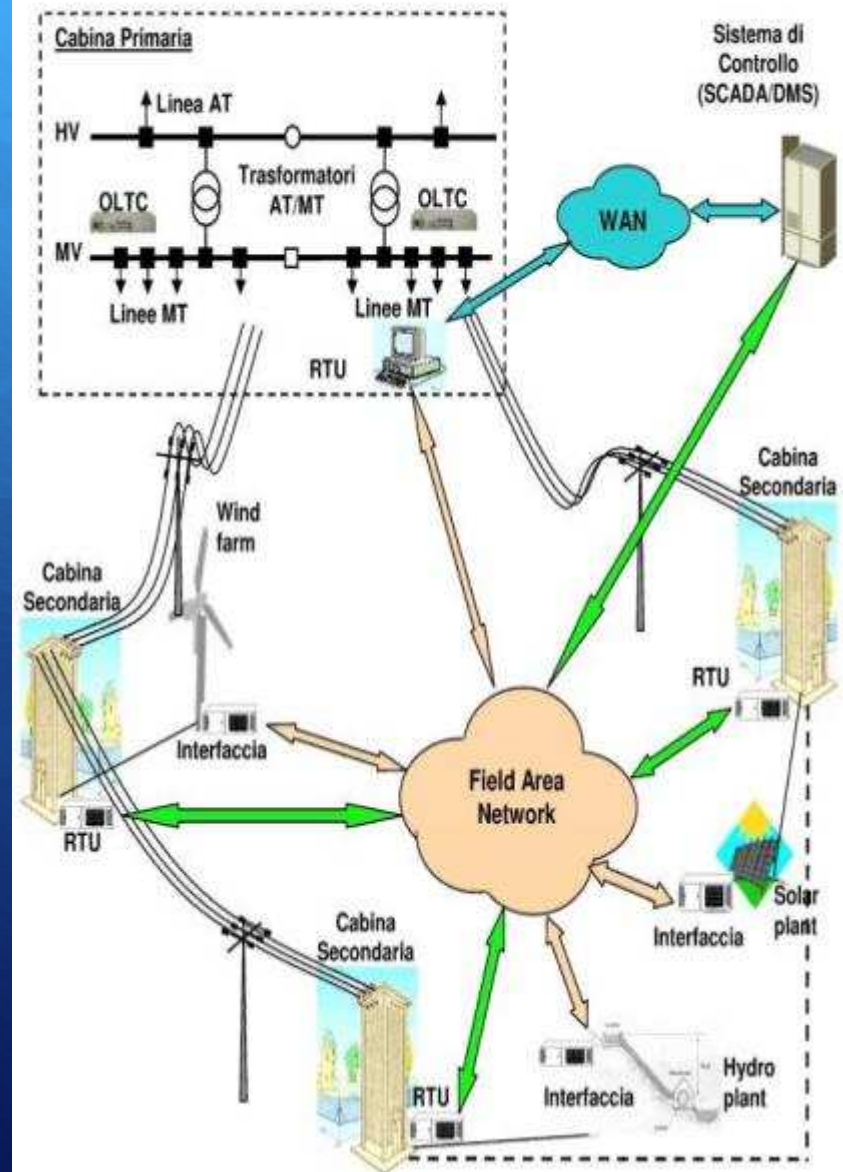
## Smart-Grid

En Novembre 2010 ASM Terni S.p.A. a présenté le Projet Pilote Smart Grid dans le cadre de la Résolution ARG / elt 39/10.

Ce projet a été admis au traitement incitatif le 7 Février 2011 par la Résolution ARG/ elt 12/11; le projet a reçu la deuxième place dans la liste de mérite, établie sur la base de critères définis par l'AEEG.

Le principal objectif du Projet Pilote est de développer un modèle de réseau qui permet de tester la capacité de:

1. Augmenter le potentiel du réseau;
  2. Améliorer la qualité de la tension;
  3. Améliorer le facteur de puissance à l'interface avec RTN;
  4. Éviter le phénomène de l'île indésirable.
- Tout au long de la gestion du flux de puissance réactive dans le réseau et de la coordination entre le producteur et le distributeur.
5. Premier Plan Numérique de la ville de Terni.





## Projet de l'e-mobilité

Le projet Smart Grid et les études effectuées sur le réseau de la ville permettront de parvenir à un système généralisé d'unités de charge, à la fois rapides et classiques, pour motocyclettes, tricycles, quads et véhicules électriques.



## Le réalisation du projet pour l'e-mobilité permettra:

- ✓ de mettre en place les infrastructure nécessaires pour assurer et améliorer le fonctionnement du réseau par rapport aux niveaux de qualité obtenus aujourd'hui, face à l'intégration toujours croissante de la production décentralisée de sources renouvelables (déjà très élevée dans les secteurs hydraulique, photovoltaïque et thermoélectrique créée par les biomasses par rapport aux consommateurs passifs alimentés par le réseau de distribution, et par rapport à d'autres districts italiens);
- ✓ d'adapter le système public de distribution d'électricité pour encourager le développement de la mobilité urbaine sûre et durable, fondée sur les véhicules électriques, et à répondre aux nouveaux besoins du marché de l'énergie qui lui est liée;
- ✓ à la Société de s'appliquer pour effectuer conseil et *service on demande* en d'autres services publics, pour la résolution des problèmes émergents liés à l'amélioration des services et au renforcement des réseaux de distribution (smart-city);
- ✓ aux institutions locales et à la Société de devenir les principaux acteurs d'un processus de modernisation et d'innovation infrastructurelle qui soit capable de réaménager l'image de la ville et de la présenter dans leur intégralité, comme un pôle d'attraction pour de nouvelles initiatives d'entreprise écologiques.





## Secteur du Gaz

Consolidation des opérations,  
réduction des coûts d'exploitation,  
bloc du turn-over.

Récupération de l'efficacité du  
personnel transféré de ENEL RETE  
GAZ dans la compétition.

Consolidation du partenariat  
existant avec ITG pour faire de UDG  
le sujet qui participe à de nouvelles  
offres pour la gestion de ATEM dans  
le territoire de la région (Perugia 2 et  
Terni)



## Secteur de l'eau



La réorganisation du système actuel de gestion du Service Hydrique afin d'améliorer la qualité du service même et de réduire les coûts de gestion:

**ÉTAPE 1:** Fusion de ASM et AMAN avec la création d'une entité unique qui s'engage dans la distribution de l'eau potable dans toute la province.

Cette opération doit être faite pour assurer le rôle et la représentation des Municipalités propriétaires de AMAN dans le nouveau sujet.

**ÉTAPE 2:** Ouvrir les négociations avec le partenaire privé afin de réunir l'objet visé à la phase 1 aussi avec des activités de traitement dans le sous-champ d'Orvieto.

Le partenaire privé (Umbriadue) continuera à mener ses activités dans le secteur des investissements et dans les domaines complémentaires.

Contribution à la définition (avant le 12 d'Août), par le SII, d'un plan de remboursement des prêts Vs les partenaires opérationnels (ASM, U2, l'AMAN)



# Environnement



- Promouvoir des mesures visant à encourager la réduction de la production de déchets

Promouvoir et sensibiliser:

- l'utilisation de fontaines pour la distribution de l'eau;
  - la consommation de détergents et produits de nettoyage sur le robinet;
  - l'utilisation de couches réutilisables;
  - l'utilisation de la vaisselle non jetable et / ou compostable;
  - la collecte et la redistribution des aliments et de la nourriture qui est encore comestible;
- 
- Extension du Tri Sélectif des déchets en continuant la mise en œuvre du projet de développement basé sur un modèle de collecte du type de porte-à-porte et / ou à la maison.




## Réalisation des objectifs



Pour atteindre les objectifs ci-dessus, il est nécessaire d'avoir:

- une organisation de l'entreprise toujours meilleure et plus efficace;
- étendre le modèle de collecte porte-à-porte et / ou à domicile à un nombre croissant de citoyens avec une attention particulière sur le papier et la fraction organique;
- une information / formation continue des citoyens en vue de parvenir à des comportements vertueux et de collaboration;
- le soutien de l'Administration Municipale en matière de supervision.





Construction d'Usines de Traitement après le Tri Sélectif des déchets afin de renforcer et gouverner le stade du recyclage des matériaux, comme ce qui a été réalisé avec l'Installation de Digestion Anaérobie et de Bio-stabilisation de la fraction organique des déchets avec récupération d'énergie et production d'un compost de qualité (ORGANIQUE - GreenASM)

## Tri sélectif

Il y aura une conception particulière par:

- Un Système de Sélection des Emballages Multimatériaux - CSM (PLASTIQUE).

- Un système de Sélection du Verre.

## Déchets non triés

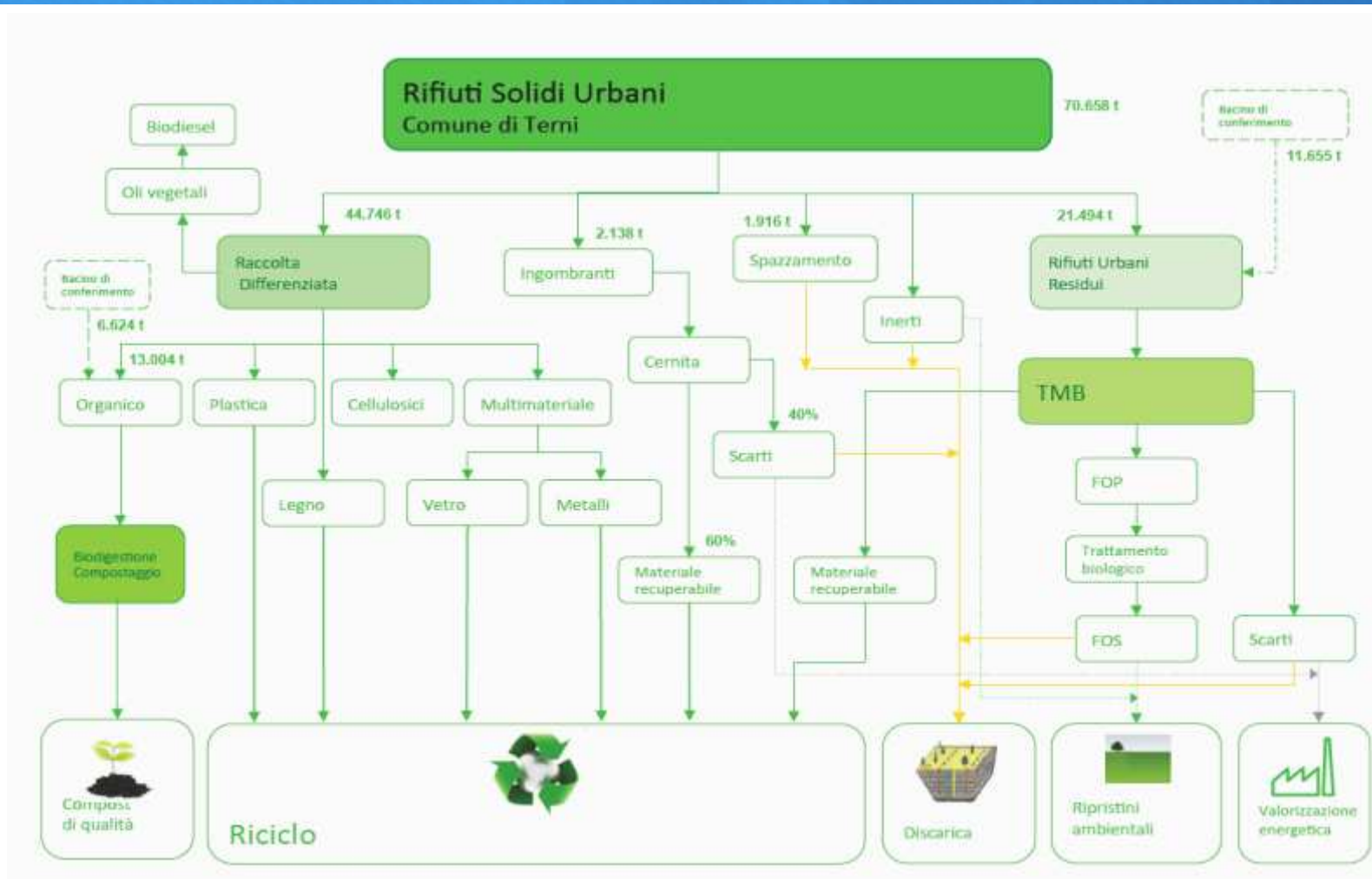
Le redémarrage de la plateforme (sélection et transfert) de Maratta-Polo.

Le choix des interventions sera déterminée par la volonté de mener à bien un processus de traitement des déchets qui est basé sur les principes fondamentaux suivants:

- ✓ Maximiser la quantité de matières recyclables;
- ✓ Réduire les quantités de fractions destinées à la décharge;
- ✓ Réduire les coûts de traitement et de gestion.



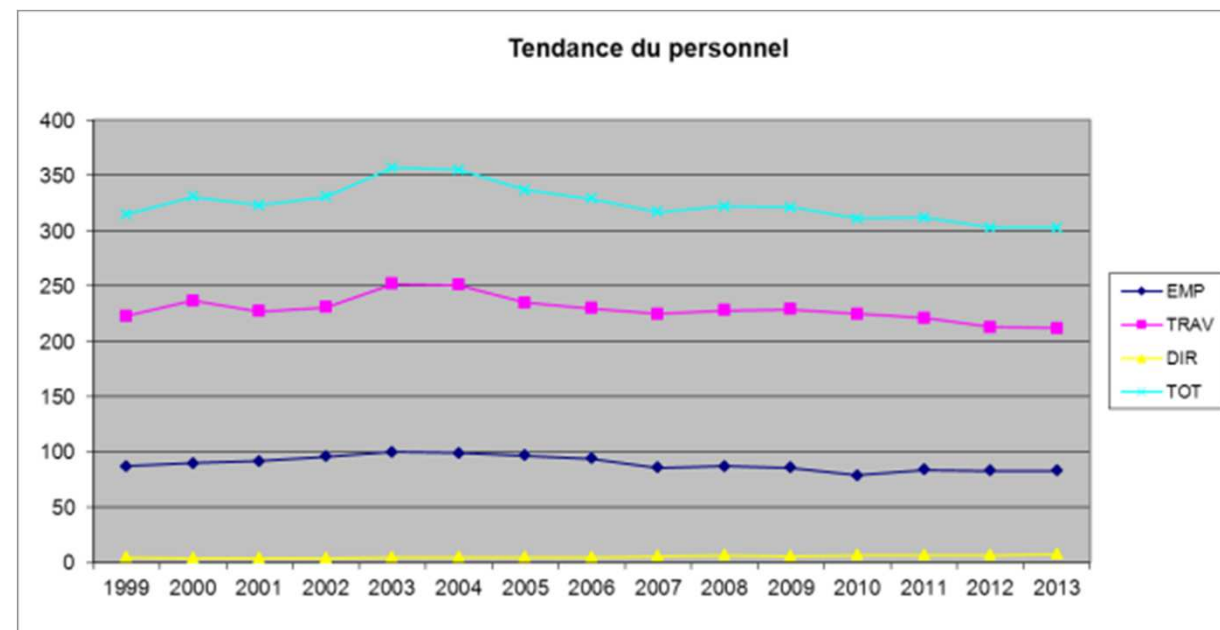
# Le cycle des déchets 2015 – Tri sélectif 65%



# Ressources humaines

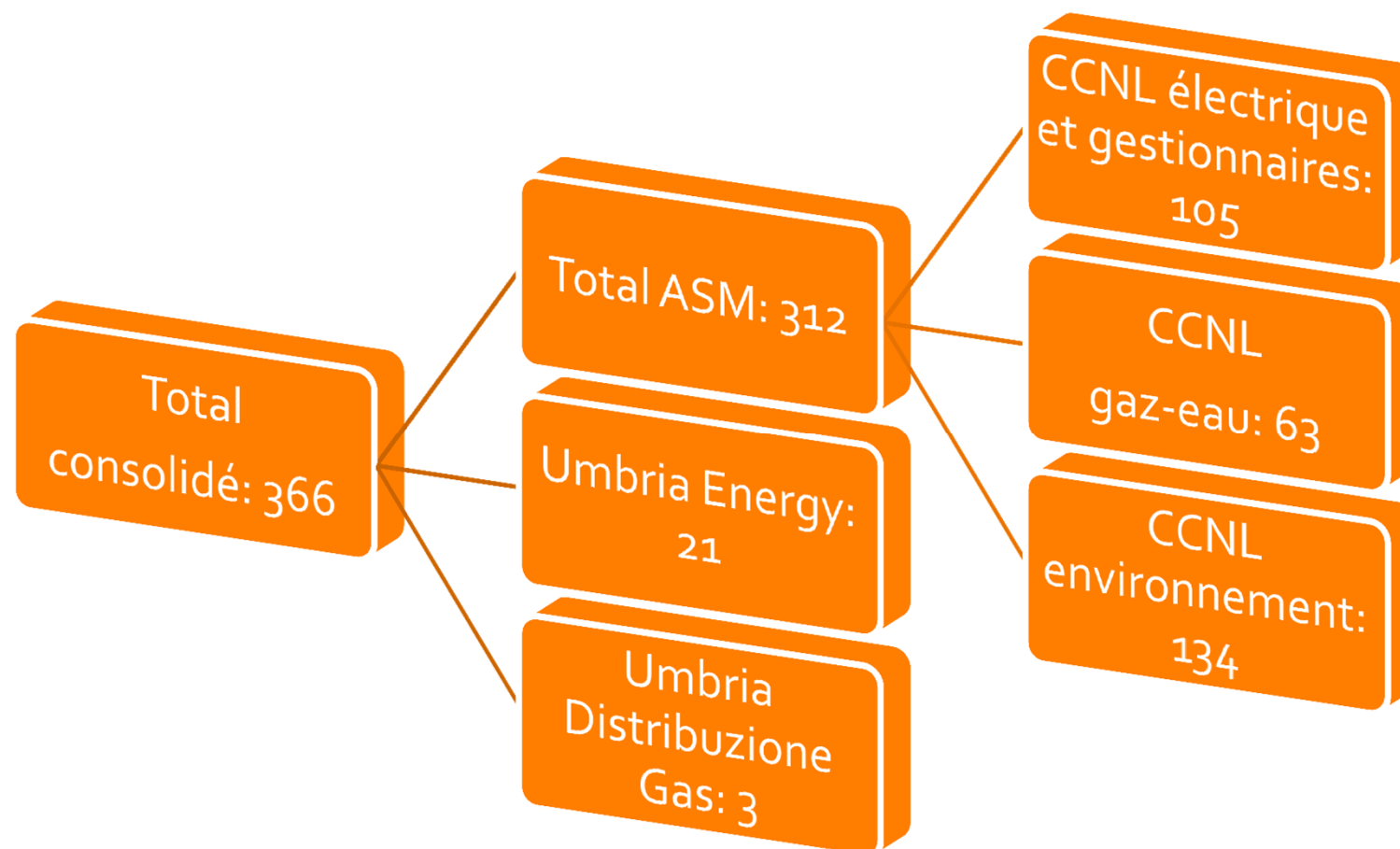
La société a confirmé son attention sur le développement des ressources humaines aussi à travers des actions de formation visant à renforcer les capacités distinctives et à soutenir l'organisation du travail. Une attention importante sera accordée à la formation liée aux domaines suivants:

- 1.sécurité,
- 2.relationnel,
- 3.professionnel,
- 4.nouvelle évaluation





# Organique courant



	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
<b>Revenus</b>	35.981	43.634	47.089	47.104	52.774	55.152	58.418	62.153
<b>Investissements</b>	5.182	7.672	9.512	21.382	4.584	3.675	3.863	4.065
<b>MOL - EBITDA</b>	5.550	5.411	6.071	5.635	7.960	7.828	9.930	9.557
<b>RÉSULTATS</b>	<b>704</b>	<b>779</b>	<b>880</b>	<b>185</b>	<b>50</b>	<b>195</b>	<b>302</b>	<b>405</b>

	2008	2009	2010	2011	2012	2013 Budget	2014 Budget
<b>Revenus</b>	60.923	43.878	48.102	47.731	48.045	49.146	47.411
<b>Investissements</b>	8.346	8.468	3.214	2.688	2.435	4.125	3.850
<b>MOL - EBITDA</b>	9.314	9.564	11.971	10.595	11.228	13.743	12.815
<b>RÉSULTATS</b>	<b>- 4.638</b>	<b>495</b>	<b>1.168</b>	<b>710</b>	<b>908</b>	<b>808</b>	<b>1.880</b>

## Données financières

Résultats et projections 2012-2014

